

I Encuentro de Alcaldes del programa CISAL: Perú-Colombia-Canadá, una oportunidad para construir confianza

Juntos fue una de las 33 palabras pronunciadas por los asistentes durante la clausura del Primer Encuentro de Alcaldes realizado por la Federación Canadiense de Municipalidades (FCM) y el Programa *Comunidades Inclusivas y Sostenibles en América Latina* (CISAL). Asociada con las palabras **Reto, Retroalimentación, Empoderamiento, Construcción, Sinergia, Compromiso**, la palabra **Juntos** resume el espíritu del Seminario Internacional: Planificación del Desarrollo Local Sostenible y Minería, realizado en el Hotel Intercontinental de Medellín, los días 10, 11 y 12 de febrero de 2016. Al evento asistieron alcaldes de municipios donde se desarrollan actividades mineras localizados en Perú, Colombia y Canadá; representantes de las empresas mineras con extracción en estos lugares y delegados de los gobiernos locales, regional y nacional. Las palabras finales de los asistentes fueron el resultado de tres días de intercambio, que comenzaron con dudas y cierta distancia entre los alcaldes de las municipalidades mineras, las empresas extractivas, los funcionarios del Estado y miembros de la academia que asistieron. El seminario fue un espacio de encuentro, la oportunidad de los asistentes para ponerse en los zapatos del otro -a veces con ideas opuestas- y para conocer experiencias que hoy son exitosas pero que comenzaron con muchas dificultades. Fue la posibilidad de sentarse a construir, juntos, alternativas de desarrollo local para sus comunidades y entender que, aunque los intereses pueden ser diferentes, tienen puntos comunes y el territorio los une. Ánimos renovados, alianzas y mucha información para replicar se llevaron a sus regiones todos y cada uno de los asistentes.

Sin lugar a dudas, para los asistentes conocer experiencias de representantes municipales del Canadá, escuchar acerca del contexto minero del Perú y sus retos en gobernabilidad y planeación del desarrollo, o sobre las dificultades de gobernabilidad y los conflictos sociales en Colombia con la extensión de la minería ilegal, fue un despertar sobre las diferencias en las dinámicas y sobre las posibilidades de tratamiento e intervención con la generación de alianzas estratégicas Comunidad-Estado-Empresa Minera-Capital Privado.

Este primer acercamiento propiciado por la Federación Canadiense de Municipalidades (FCM) y el Programa CISAL, permite pensar en el comienzo de muchas actividades juntos, no sólo por países y por regiones, sino con enfoque intercultural para realizar intercambios Sur – Norte, con la minería como eje



articulador. Alianzas se iniciaron, nuevas propuestas surgieron, muchos conocimientos quedaron que pueden replicarse en los territorios y es justo ahí cuando la palabra **Esperanza**, una de las que apareció tanto al comienzo como al final, se convierte en el pilar fundamental de lo que habrá de pasar en estos lugares de la mano de todos los asistentes. Los que llegaron no fueron los mismos que regresaron a sus sitios de origen y, como bien lo expresó Christopher Yeomans, director del programa CISAL, este fue un evento clave, un hito para el programa: “En el futuro hablaremos de un antes y un después de este encuentro”.

La mayoría tuvo oportunidad de cambiar su percepción sobre la actividad minera, las empresas vieron cómo pueden involucrarse de manera más estratégica en el desarrollo local, los alcaldes entendieron que deben buscar en el Estado, en las mineras y en la empresa privada esos aliados para su crecimiento y mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes. De igual manera, todos aprendieron que es indispensable generar confianza, cercanía, si es posible afecto para poder interactuar como socios y que la información veraz, oportuna y precisa para las comunidades puede ser una herramienta muy útil para que los procesos fluyan sin tropiezos y no haya conflictos innecesarios.

Conclusiones

Según el balance presentado al final por Carlos Grey, Especialista en Desarrollo Económico Local de CISAL, de 17 municipios con que la organización trabaja, asistieron 15 alcaldes y de las seis empresas mineras en esas mismas zonas, cinco acudieron al evento.

Como conclusiones, se destacan:

- La importancia y posibilidad de reunir a alcaldes y empresa privada de Colombia y Perú para dialogar sobre una visión territorial que lleve al desarrollo sostenible de las comunidades.
- Cada comunidad tiene sus particularidades y cada población, alcalde y comunidad debe construir sus propios modelos de desarrollo local, planificar a largo plazo e incluir a los múltiples actores territoriales. El liderazgo municipal ha jugado un rol fundamental en los casos canadienses y los expertos canadienses municipales recomendaron que este debe ser el interlocutor legítimo en entornos mineros. Varios alcaldes solicitaron que se replicaran en sus municipios las experiencias canadienses, pero respetuosamente los canadienses hicieron énfasis en la necesidad de contextualizar las experiencias, para lo cual las experiencias del país norteamericano pueden servirles como referente.
- Perú es un país con más de veinte años de experiencia minera y reconoce la importancia de avanzar en la articulación de los distintos sectores y actores territoriales, regionales y nacionales. Se destaca la necesidad de

articular el desarrollo económico local con el sector minero en zonas de extracción. Por otro lado, la visión de desarrollo en el caso colombiano ve con esperanzas la oportunidad de unir como motor de desarrollo a las actividades extractivas y la necesidad de diversificar las economías locales.

Político y Participación Ciudadana:

- ✓ Se evidenció ánimo de articulación entre todos los participantes, para desarrollar iniciativas y estrategias que aporten a sus territorios.
- ✓ Interés de todos los sectores en que el desarrollo se planifique a largo plazo, con planes de desarrollo concertados, revisados y acordes a las necesidades de los territorios, ajustado al contexto. Esta fue una de las más reiterativas y todas las municipalidades insistieron en que no desean proyectos coyunturales, para resolver necesidades puntuales sino estrategias de desarrollo de largo plazo que les permitan superar condiciones de pobreza, inequidad o necesidades básicas insatisfechas de sus municipios, con la ayuda de las empresas mineras, el Estado y otras empresas o entidades privadas que quieran sumar.
- ✓ Oportunidad importante en los planes de desarrollo concertado (Perú) y planes de desarrollo de alcaldes que comienzan a gobernar (Colombia) y la necesaria revisión de los Planes de Ordenamiento Territorial en Colombia. Es la posibilidad de incorporar propuestas articuladas Empresa Minera-Estado-Comunidad para que las poblaciones avancen hacia mejores condiciones de vida.
- ✓ Es fundamental generar confianza entre los distintos actores territoriales. Para César Díaz Guerrero, ex viceministro de Minas en Colombia, “Si hay confianza se puede construir. No se puede construir ningún tipo de desarrollo, empresa, familia, iniciativa sin confianza”.
- ✓ Es muy importante fomentar redes de articulación y de construcción de tejido social para propiciar la inclusión social y el desarrollo local.

Desarrollo Económico Local

- ✓ Existe una gran preocupación por el futuro, cuando las minas cierren o abandonen los territorios por la terminación de la vida útil. De manera unánime, estuvieron de acuerdo en la urgencia de desarrollar proyectos productivos alternativos para generar posibilidades económicas que le permitan a la población generar ingresos cuando la mina cierre. Incluso, desde el presente y de manera paralela a las actividades mineras. Para esto, la experta en temas socioeconómicos, Consuelo Corredor Martínez dijo: **“Lo que se debe priorizar no es necesariamente la minería, sino esas otras actividades que sean *más productivas* para las comunidades.”**

- ✓ Para el caso colombiano, los alcaldes insisten en que la minería debe ser un motor real de desarrollo para las comunidades, las empresas mineras deben ser el socio estratégico de los municipios, con el fin de contribuir a cerrar brechas de inequidad, pobreza y exclusión que ha generado la minería en muchos territorios.

Fortalecimiento de los gobiernos locales

- ✓ Los gobiernos locales requieren apoyo para fortalecerse y consolidarse, con el fin de ejercer el liderazgo que se necesita para convertirse en interlocutores legítimos.
- ✓ Quedó claro también que las empresas mineras, aunque pueden acompañar y apoyar a los municipios en el desarrollo, no están ahí para reemplazar al Estado.

Retos

Como los principales retos, a partir de ahora, los asistentes identificaron:

- Empoderar a los gobiernos locales.
- Unificar las visiones sobre el territorio, o trabajar en visiones compartidas sobre los territorios.
- Que la empresa minera se comprometa con el desarrollo local, como un socio y aliado estratégico de los gobiernos locales.
- Que los proyectos trasciendan los períodos de gobierno, que sean estratégicos, planeados para el mediano y el largo plazo. De igual forma, dejar una especie de capacidad instalada en las comunidades para que no permitan que los proyectos se mueran o se pierdan los procesos que venían en camino al salir el gobernante.
- Que haya información amplia de todos los procesos, que haya transparencia para que se recupere la confianza entre los actores de la industria en cada uno de los municipios.
- Demostrar que hay capacidad para generar una clase de minería diferente a la que ven los medios de comunicación, con criterios de sostenibilidad y como motor de la transformación y el desarrollo local.
- Trabajar de manera conjunta entre todos los actores para entrenar a las comunidades en otros procesos productivos diferentes a la minería desde el año uno de los proyectos mineros, para cuando la mina ya no esté en el territorio, no haya un colapso social por la falta de empleo o de alternativas socioeconómicas. Este aprendizaje, especialmente para Colombia.

Actividad académica

Conclusiones por plenarios

Plenaria

Aportes de la actividad minera al desarrollo de los territorios

Expositores: Lucie Roger - Ex directora Municipio de Malartic, Quebec; Eloy Alzamora, alcalde de Independencia, Áncash; Jorge Cerchiaro, alcalde de Barrancas, La Guajira; Lucina Vischner, representante de Antamina; Raúl Roys, director de la Fundación Cerrejón; Carlos Castro, gerente de comunicaciones y relaciones institucionales en Hudbay, Perú.

Conclusiones

- ✓ Las municipalidades ven a la empresa minera como socios estratégicos y esperan que no sustituyan la función del Estado, y que laboren y trabajen en las comunidades con responsabilidad social.
- ✓ Que se materialice el crecimiento de las sociedades que están ahí en ese contexto. **“Somos poblaciones que hemos venido creciendo pero no progresando.** Que las empresas se comprometan a hacer aportes a ese desarrollo sostenible y que nos ayuden a cambiar la mentalidad porque no siempre vamos a vivir de las minas”.
- ✓ Generar un cambio de modelo en la utilización de los recursos para que los alcaldes puedan tener autonomía en la inversión de esos recursos (Colombia). En palabras de Jorge Cerchiaro, alcalde de Barrancas, “Somos la parte más afectada y somos la menos favorecida, necesitamos una redistribución para que los municipios seamos poseedores de esos recursos, tener más autonomía en la destinación de esos dineros”.
- ✓ La minería debe ser un motor para el desarrollo local y debe insertarse a las actividades rutinarias de la comunidad. El liderazgo debe ser de los alcaldes, pero deben quedar capacidades instaladas en las comunidades y en otros líderes para que no se pierda el impulso cuando cambie el gobernante. (Eloy Alzamora, alcalde de Independencia).
- ✓ Traer los proyectos canadienses a otros lugares de Latinoamérica puede ser beneficioso, siempre y cuando las empresas tengan altos estándares de calidad, de lo contrario, “ustedes mismos deben construir sus propios acuerdos con las empresas que intervienen en Latinoamérica, ustedes deben construir sus propios modos de funcionamiento” (Lucie Roger, Malartic, Canadá).
 - No es conveniente que los municipios o las comunidades dependan, única y exclusivamente de la actividad extractiva, porque hay otros renglones de la economía que pueden aprovecharse (La Guajira, Fundaciones Cerrejón).
 - El gran enfoque está en la construcción de capacidades para las comunidades, que ellos mismos puedan atender sus necesidades. “Somos los más convencidos de que tenemos que transformar la forma como la población entiende la minería, que es un sector económico más de la región, no el único y que se mentalice que la minería no va a ser para siempre. Con base en nuestra realidad geográfica y ambiental, no podemos soñar con una Guajira verde pero sí podemos aprovechar otros potenciales como el turismo”. (Fundaciones Cerrejón).

- Para fortalecer el trabajo con los alcaldes, se tiene un programa de asistencia a la gestión local y otro proyecto con el Fondo ItaloPeruano. Fue necesario hacerlo pues los planes de desarrollo concertado no estaban siendo utilizados para definir las propuestas y las inversiones. De manera, paralela, Antamina ha desarrollado unos planes de desarrollo agropecuario para que los proyectos económicos no se frenen. (Antamina).
- “Hemos sido muy malos en comunicar, hay que mejorar la forma y los canales de comunicación. Además, es necesario tener y completar planes de desarrollo local: no hay un enfoque estructurado en el territorio. Hudbay no tiene experiencia en esos temas de comunicación, para identificar los roles de todos los que participamos en el proceso” (Hudbay, Cusco).

Elementos diferenciadores, innovadores, que encontraron en las exposiciones y que pueden ser replicados. Trabajo por equipos.

Plenaria

Conclusiones

- El apoyo que las mineras dan para generar alianzas y generar obras por impuestos, es una oportunidad para contribuir al desarrollo local (Perú).
- La asimetría cultural de las comunidades de zonas mineras en Latinoamérica obliga a que haya gestiones interculturales, pues no se trata de poblaciones uniformes y simétricas sino completamente diversas, lo que exige un tratamiento más plural.
- Rescatable que, en otras comunidades, no en Colombia, quieren conservar sus tradiciones y mantener el arraigo. Ven con agrado la apuesta inicial de la empresa minera (Antamina) para generar encadenamientos productivos enfocados hacia el cierre de la mina, cosa que se trabaja desde el año 1 y permanecerá 20 años, eso es algo que tenemos que aprender en Colombia.
- Trabajar con todos los niveles del gobierno, no sólo con los gobiernos locales para fortalecer a estos, que son los que están más cercanos a las necesidades de las comunidades.
- Que la comunidad puede ser beneficiaria de la empresa, pero también ser proveedores de otros servicios de la empresa.
- Muy importante hacer algún trabajo de promoción o desarrollo socioeconómico con esas comunidades que están en el contexto, pero no están directamente vinculadas a la minería.
- Creemos que una buena salida es la puesta en marcha de proyectos productivos que sean sostenibles, debe haber capacitación, especialmente para los jóvenes que son más y representan las nuevas generaciones.

Discusiones grupales por regiones

Las empresas mineras como actores del desarrollo territorial

¿Qué hacer y cómo hacerlo?

Ancash

¿Qué hacer?

- Es necesario empoderar a la comunidad
- La empresa minera debe ser un aliado estratégico y participar de la elaboración de planes de largo plazo.
- En Perú, que el CEPLAN alinee las propuestas y jalone los procesos de Ancash.
- Falta visión unánime del desarrollo, por eso cada cuatro años hay que volver a empezar con los nuevos mandatarios y no se planifica en función del territorio.
- Que los alcaldes tengan en sus planes de desarrollo la herramienta para orientar la inversión, que le den la importancia que tiene.
- Información para las comunidades, para sensibilizar sobre todos los procesos.
- Muchos alcaldes tenemos las ideas, pero no sabemos cómo ponerlas en marcha. Necesitamos aliados estratégicos, incluidas las empresas mineras.

¿Cómo hacerlo?

- Formación y capacitación.
- Generación de Conocimiento sobre los territorios.
- Componente técnico.
- Propiciar la participación.
- Fortalecimiento de las relaciones intergubernamentales con enfoque de sociedad y empresa.
- Transparencia, información para que la comunidad se empodere de esos proyectos.
- Estabilidad, que no dependa del período del alcalde (tal vez con una ley).

Chumbivilcas, Cusco

¿Qué hacer?

- Trabajar en el plan de desarrollo. ¿Cómo hacerlo? A través de la articulación con el programa CISAL.
- A nivel de la región, el plan de desarrollo está en proceso de actualización.
- Habría que ponerse de acuerdo de la actualización de los planes de desarrollo concertados a nivel provincial y distrital.
- Al plan de desarrollo debemos darle una noción de viabilidad, una planificación en el que se garanticen acuerdos y metas que sean logrables.
- **Mejorar la capacidad de gobiernos locales. Dotarles en sus documentos de gestión y sus planes de desarrollo.** En el Perú, tenemos *una debilidad de herramientas de gestión estratégica*. Ayudar a tener su plan y mejorar la capacidad de gestión.

- ¿De qué manera conjunta podemos construir conceptos *viabiles y factibles*? Lo primero es ponerse de acuerdo y actualizar y contextualizar el plan de desarrollo concertado.
- Necesitamos ver los estudios de impacto ambiental que tiene la empresa y la municipalidad y contrastarlos.
- Hudbay estará por 20 años, hay que aprovechar esta oportunidad. CISAL nos puede ayudar entre actores a aterrizar a acciones concretas, con un norte a largo plazo y una agenda a corto plazo.
- Empoderamiento a los alcaldes, la herramienta de gestión estratégica de desarrollo, si se socializa y las comunidades están de acuerdo, implementémosla. El alcalde debe liderar todos estos procesos.

¿Cómo hacerlo?

- **Impulsar mesas de concertación donde estén involucrados los distintos actores, incluyendo la empresa privada.** Es importante que el gobierno local tenga estas mesas temáticas y su liderazgo es clave para que funcionen.
- **Obra por impuestos: una oportunidad**, complicada pero posible. Depende de una gestión adecuada y que esté enfocada a problemas sistémicos. Con una adecuada planificación -factible y viable-, plantear una agenda realista para “vender” nuestros proyectos a empresas que tengan liquidez. Hay interés del sector privado y hay que llamar esa atención con proyectos factibles.
- CISAL: 1) Asistencia técnica para el plan de desarrollo, y consolidación de herramientas de gestión. 2) Ayudar a tener un equipo técnico o un comité de gestión, dirigido por gobiernos locales y con la participación de la empresa privada, comunidades, para desarrollar obras por impuestos; un equipo que nos ayude a manejar una cartera de obra por impuestos. (Asociaciones público-privada).

Antioquia

¿Qué hacer?

- Estrategias de desarrollo contextualizado, es decir coherencia entre lo social y lo económico.
- Que cada Administración Municipal gobierne como debe gobernar, pensando en el interés colectivo y en cumplimiento de la legalidad.
- Acompañamiento especializado en el proceso de gobernanza.
- Articulación entre los actores desde la corresponsabilidad de los actores.
- Imagen real de la minería, con el objetivo de generar confianza en los territorios.
- Mesa Minera de socialización y concertación en territorio.
- Regulaciones locales de beneficio común.
- Socialización de estrategias de control y socialización.

¿Cómo hacerlo?

- Plan de desarrollo concertado y socializado con esquema de monitoreo y evaluación permanente.

- Estrategias conjuntas como región, con articulación y planeación entre municipios y con gobiernos Nacional, local y regional.
- Fortalecimiento de la institucionalidad Pública local, para gobernabilidad de la actividad minera y diversificación de actividades productivas.

La Guajira

¿Qué hacer?

1. Generación de Empresa- Industria.
2. Creación de Empresa- Industria, alrededor de las potencialidades del territorio:
 - Sábila- ejemplo; cultivos alternativos a aquellos como arroz u otros que necesitan gran cantidad de agua (efectos de cambio climático, sequía, sostenibilidad ambiental).
 - Ecoturismo: Camarón orgánico- artesanías.
3. Focalización.
4. Planeación: Herramientas Plan de Desarrollo Municipal, en donde se determinen acciones de corto y largo plazo.
5. Fortalecimiento de pequeñas iniciativas empresariales.
6. Revisar estrategias para el fortalecimiento de proveedores.
7. Generación de capacidades empresariales en la población

¿Cómo hacerlo?

1. Organización de una mesa técnica de trabajo para la socialización de los planes de desarrollo municipal y participar de manera conjunta y efectiva en el desarrollo local.
2. Revisión de experiencias exitosas como “Obras por Impuestos” que funcionan de manera efectiva en Perú.
3. Revisión de la oferta de inversión privada, alianzas público-privadas para el desarrollo de aquellos.
4. Gestión en bloque: Empresa y gobierno local para el logro de recursos y movilización de fondos en pro del desarrollo de los planes formulados.
5. Revisar y afianzar la Cooperación Internacional. CISAL gestor en la coordinación y acompañamiento de la Cooperación Internacional.

Plenaria - Puntos comunes entre los grupos sobre Segmento Aportes de las empresas mineras

- Fortalecer la capacidad de gestión de los gobiernos locales.
- Promover la transparencia, que la gente esté informada permanentemente de todos los procesos.
- Énfasis en el trabajo articulado y estratégico de los planes de desarrollo.
- CISAL como aliado importante para ese trabajo que sigue y para apoyar la búsqueda de cooperación internacional.
- Buscar, gestionar, propiciar alianzas público privadas.

- Generación de proyectos para impulsar el desarrollo, pero proyectos que sean sostenibles.
- Poner en marcha donde sea posible la Mesa de Concertación Minera.
- Espacios democráticos, pero sin olvidar el respeto a cada una de las instancias o niveles del gobierno.
- Participantes de La Guajira manifestaron que para el tema de gestión de sus recursos irían en bloque, de manera conjunta, a buscar alianzas con la empresa privada.
- Empresa minera manifiesta interés de trabajar en el largo plazo, no por proyecticos, pero se debe generar otra vía, la de los planes de desarrollo.
- Aprovechar la circunstancia del CEPLAN en Perú.

Conclusiones varias

- Algunas empresas mineras (Continental Gold en Antioquia) no ven viable el negocio de la minería si no hay formalización minera. La ilegalidad entorpece las dinámicas.
- **Se gestionan oportunidades, pero no se consolida el desarrollo.** El reto es propiciar una misión conciliadora de todos los intereses de todos los actores. (Región Ancash, Perú).
- **“Los peruanos somos mendigos sentados en un banco de oro.** Si conociéramos lo que tenemos podríamos hacer mejores cosas”. Se referían a la urgencia e importancia de conocer el territorio para planificar mejor. (Región Ancash).

Segmento Gobernabilidad y Presupuestos Participativos: historia, evolución y logros

Algunas conclusiones

- Transparencia y, honestidad, crean confianza y no se queda ahí, la confianza crea participación. Wilbert Rozas.
- Nos preocupan la participación y la gobernabilidad. Es necesario fortalecer las organizaciones de base. Cusco.
- Es clave el liderazgo de los alcaldes. Cusco.
- Los resultados son cambios positivos en las condiciones de un grupo poblacional y de su entorno inmediato. Cusco.
- La democracia es real cuando el ciudadano habla con sus autoridades. Cusco.
- Creemos en las redes sociales (de tejido social) como medio de articulación. Cusco.
- Hay que asumir responsabilidades comunes y no individuales, la responsabilidad es de todos los sectores, que entre todos construyamos mejores comunidades, desde el empoderamiento de todos los actores. Cañasgordas.
- Lo que se debe priorizar no es necesariamente la minería. La actividad no es la minería sino esas otras actividades que sean **más productivas** para las comunidades. Consuelo Corredor Martínez.

- “Nos mata el *Complejo de Adán*, aquello de “Todo comenzó cuando yo llegué”, porque se desconocen procesos, no se respetan dinámicas y se hace borrón y cuenta nueva sin tener en cuenta las necesidades de los territorios.
- Se debe definir el ordenamiento del territorio como una variable estratégica. Consuelo Corredor Martínez.
- Hay que generar afectos, generar confianza. Hay proyectos que empiezan al contrario, primero con maquinaria y dinero, pero sin licencia social. Alain Henao, consultor, ex director de Formalización Minera.
- Es muy importante pensar en la interculturalidad, para intervenir los territorios teniendo en cuenta las diferencias culturales, sociales y de creencia de las comunidades. (Perú).

Plenaria

Un problema u oportunidad por región para definir qué hacer – trabajo por grupos

¿Qué hacer y cómo hacerlo?

La Guajira

¿Qué problema?

El desempleo. Faltan oportunidades, de inversión. Estigmatización por ser frontera y por mal manejo de los recursos. Y también los medios de comunicación, siempre hay mucho ruido en todas las situaciones. La Guajira también es uno de los departamentos más ricos de Colombia, en recursos, en biodiversidad y en agricultura y no se retribuye desde el Gobierno central todos esos recursos ni para atender las necesidades de la población.

¿Cómo hacerlo?

“Tenemos un recurso humano que sale adelante, creemos en nuestra gente, no queremos que nos den el pescado, pero sí que nos enseñen a pescar. Tenemos todas las condiciones para superar los bajos índices de todo, pero necesitamos el acompañamiento de la empresa privada, del Estado, de todos los sectores. Conformamos un frente común con la clase política del departamento (tres representantes a la Cámara, Gobernación y 15 municipios) para hacernos visibles, ser tenidos en cuenta y poder solucionar esas dificultades. Pedimos un compromiso institucional, una armonía, que nos permita que nuestra gente se ponga a trabajar”.

En el caso del Cerrejón que coincida su responsabilidad social con lo que planteemos en los planes de desarrollo.

Cusco

¿Qué problemas?

- Reducción gradual del presupuesto municipal.
- Indicadores socioeconómicos muy críticos.
- Potencialidades subutilizadas, muy limitadas.
- Dispersión de intervenciones en los territorios

Oportunidades
 Recursos que llegan de afuera
 El programa de Obras por Impuestos

¿Cómo hacerlo?

Propuestas

- Constituir un Comité Técnico de Apoyo a Chumbivilcas cuyo instrumento orientador sería el plan de desarrollo, bien revisado.
- Organizar un portafolio de proyectos con identificación de diferentes fuentes de financiación.
- Equipo técnico de apoyo será interdisciplinario y apoyará también el fortalecimiento de la gestión de los gobiernos locales.

Antioquia

¿Qué problema?

Llegada de habitantes flotantes, producto de las actividades mineras a los municipios. Ha generado descomposición social por debilidad del Estado, por falta de identidad cultural y porque no hay gobernanza de la riqueza y de la abundancia.

¿Cómo hacerlo?

Tratamiento a la informalidad.

Ancash

¿Qué?

La mancomunidad (Manfors, en la región de Ancash) está conformada por 11 municipalidades y es reciente y en buena parte esa estructura se debe al apoyo del Programa CISAL. Ven la disminución paulatina del canon minero y también hacia el futuro se ve la salida de la mina como una preocupación (¿de qué van a vivir?) y también creen que es una oportunidad para continuar trabajando los proyectos productivos.

Ven en el turismo una gran oportunidad. Se plantea la creación del Corredor Turístico Santa Fortaleza, que unirá dos valles, en unos 240 kilómetros, entre varios municipios, con Huaraz como eje integrador, que contiene todo tipo de atractivos turísticos desde montes nevados, incluido un nevado emblemático, pasando por montañas, laguna, cascadas y fuentes de agua, senderos, turismo religioso y cultural, riquezas arqueológicas y restos significativos de la Cultura Inca, arte rupestre, producción de frutales, riqueza agrícola y turismo de aventura, ciudades modernas, la Cordillera Negra y mucho paisaje natural, entre otros muchos atractivos. A todo lo anterior, se suma la mina operada por la Minera Barrick, que ya hizo un buen cierre de operaciones (con programas efectivos de forestación) y puede convertirse en un atractivo turístico.

¿Cómo hacerlo?

Creación de la Mesa de Desarrollo Turístico, con participación de diferentes instancias gubernamentales, gobiernos regionales, provinciales y distritales, la

empresa privada como Antamina, comunidades, municipios, entidades privadas, mineras, ONG's, federación de alcaldes y CISAL.

Se priorizarán los recursos para empezar a trabajar las propuestas. Luego se elaborará el proyecto y su ejecución. "Haremos la presentación e instalación de la mesa el 29 de febrero".

Compromisos de trabajo conjunto

Para la Federación Canadiense de Municipalidades este evento permitió evidenciar la complejidad y las fortalezas de cada uno de los sitios donde trabaja, en los temas económicos, sociales, culturales, e incluso de cómo se reparten las rentas mineras, con contextos diferentes, lo cual permite pensar en la importancia de un enfoque diferencial para potencializar el trabajo, en palabras del director de CISAL, Christopher Yeomans.

El compromiso fue entonces institucionalizar los encuentros de alcaldes. La propuesta es realizar el II Encuentro de alcaldes en Perú, el próximo año.

También señaló que CISAL participará en el Congreso Anual de la Federación Colombiana de Municipios, los días 9, 10 y 11 de marzo, en Cartagena y la propuesta es realizar un almuerzo de trabajo con los municipios mineros para conformar una Red de Municipios Mineros, con el objetivo de articularlos.

A continuación, algunos de los compromisos que realizaron los asistentes al evento:

Marcela Jaramillo, de la Federación Colombiana de Municipios, indicó que esa organización continuará haciendo acompañamiento para la estructuración de los planes de desarrollo de los nuevos alcaldes con los municipios asistentes de Antioquia y La Guajira.

Yuri Vilela, de AMPE, dijo que harán acompañamiento a los alcaldes y continuarán trabajando con CISAL, en esa articulación en los territorios.

Arbey Garavito, director ejecutivo Asociación de municipios de Occidente Antioqueño (AMOCCIDENTE), expresó el compromiso de brindar apoyo técnico a los municipios mineros del Occidente Antioqueño para la formulación de proyectos viables y para la gestión de esas iniciativas ante las instancias que sea necesario para llevarlos a feliz término y ejecución. Solicitó a la Federación Colombiana de Municipios y al Programa CISAL que apoyen el fortalecimiento de la organización y la transmisión de conocimiento.

César Fajardo, de BG Salinas, planteó el compromiso de aportar recurso humano, maquinaria, insumos para sacar adelante dos emprendimientos que se ofrecen como alternativa para el sustento económico de las comunidades wayuu en la región de influencia. Ofreció 10 mil dólares para proyectos de manejo sostenible

en el área de influencia, para apoyar y apalancar la gestión ante entidades del Estado, con el fin de que desarrollen en La Guajira esos proyectos económicos alternativos.

Wilbert Rozas, de Cusco, destacó la determinación de crear un Central de Municipalidades para reunir esfuerzos de todos los actores que intervienen en estas dinámicas mineras.

Milton León, de la Mancomunidad de Manfors, dijo que este año el trabajo está encaminado a elaborar los planes de desarrollo y que ese trabajo de enfoque se pueda revisar el año próximo.

Del Cerrejón, sus delegados se comprometieron a continuar en la elaboración de los planes de desarrollo, con el apoyo de la Fundación Cerrejón y trabajar de manera conjunta con los alcaldes y no sólo con la comunidad.

PALABRAS DE EXPECTATIVA INICIO Y FINAL DEL ENCUENTRO	
PALABRAS INICIO	PALABRAS CLAUSURA
Esperanza	
Aprender	
Aprendizaje	
Experiencia	
Construcción	
Sinergia	
Compromiso	
Expectativas	
Conocimiento	
Confianza	
Gratitud	Unidad
Convivir	Enriquecimiento
Intercambio	Respaldo
Sostenibilidad	Reto
Alianza	Voluntad
Gobernabilidad	Pragmatismo
Productividad	Disposición
	Optimismo
	Eficiencia
	Intercambio
	Decisión
	Retroalimentación
	Ganas
	Diálogo

	Juntos
	Replicar
	Empoderamiento
	Acuerdo
	Resultados
	Audacia
	Trabajo en equipo
	Cumplimiento
	Oportunidad
	Cooperación